

## 研 修 報 告 書

令和 7 年 9 月 18 日

会 派 名 日本維新の会  
代 表 者 草場 公晴 様

会 派 名 日本維新の会  
報 告 者 草場 公晴

政務活動のため研修会に参加したので、その概要を報告いたします。

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 期 日               | 令和 7 年 5 月 14 日（水）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 開 催 地             | 大阪府 大阪市此花区 夢洲 大阪・関西万博会場                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 参 加 議 員 名         | 草場 公晴                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 研 修 項 目           | 2025 年日本国際博覧会（関西・大阪万博）について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 当該研修への<br>参加動機・目的 | 世界が一堂に参加する会として日本では、史上最多の参加の万博を学ぶ<br>ことで、地域振興におけるヒントを得るため。また、行政、企業、市民<br>を巻き込んだ式典であり、万博協会と意見を交換することで地域政策に<br>反映できる知見を得るのが目的。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 説 明 者             | 2025 年日本国際博覧会協会<br>広報・プロモーション局 地方・経済団体対応チーム                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 説 明 内 容           | ① 概要について<br>テーマは、いのち輝く未来社会のデザインで開催期間は、2025 年 4 月<br>13 日～10 月 13 日の 184 日間。想定来場者数は、約 2820 万人とし、万<br>博がもたらす経済波及効果は、大阪で約 1. 6 兆円、全国で 2. 9 兆円<br>となる。「多様でありながら 1 つ」という理念を物理的に表現したのが、<br>大屋根リングであり、材料の一部は、福島県産の杉を活用し「世界に福<br>島の力をアピールしよう」という形で取組んでいる。<br>世界 158 か国 7 国際機関が参加し日本史上最多参加の万博となる。19<br>世紀のモノを見せる万博から 21 世紀では、人類共通の課題解決として<br>時代と共に変化する万博となる。海外パビリオンだけでなく、民間パビ<br>リオン、日本パビリオンがあり、日本文化、海外文化、防災、新技術に<br>関わる各種イベントも開催。また、国際交流としてナショナルデーを<br>開催し世界中の文化や価値観を体験。 |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | <p>②地域における万博の活用の紹介</p> <p>国内外問わず、まつりや伝統工芸、芸能を一堂に集め、観覧・体験ができる空間を創出し各地への観光誘致や人・地域間の繋がりに繋げる。万博＋観光の推進で万博開催の効果を全国へという形で「観光ポータルサイト」で国内外へ情報発信を実施。来場者約 2820 万人（インバウンド 350 万人）にダイレクトにアプローチでき、地域を深く知ってもらえる機会の創出に繋がる。例えば、消費拡大、イベント・商品の内外への P R、新規ファンの獲得など。実際に多くの自治体も参加し効果が出ているのが現状である。</p>                                                                                                           |
| 研 修 の 成 果 | <p>大坂・関西万博では、海外との交流・関係構築の可能性と併せて、全国各地の自治体が「ローカル万博」として独自の取組も進めており、地域資源の再発見・ブランディングが強化されていると感じた。久留米市においても、地場産を活かした情報発信や国内外への PR の場として活用すると様々な期待が出来ると感じたので、久留米市や県内にとどまらず、海外販路拡大も含めたマクロ的な視点で取組んで行く戦略が必要である。同じ福岡県内でも福岡市、北九州市、宗像市、近隣では、八女市が積極的に参画し販路拡大に成功している。</p> <p>中核市であり、県南部のリーダーである久留米市もミクロ的な戦略と併せて大きなビジョンを持ち、マクロ的な視点で観光・交流・市のブランディング強化などに取組んでもらいたいと考える。今回の研修結果を関係部局に対して提言をしていきたいと考える。</p> |

## 研 修 報 告 書

令和7年11月19日

会 派 名 日本維新の会  
代 表 者 草場 公晴 様

会 派 名 日本維新の会  
報 告 者 草場 公晴

政務活動のため研修会に参加したので、その概要を報告いたします。

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 期 日               | 令和7年11月19日（水）                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 開 催 地             | 未来都市政策研究会（オンライン）                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 参 加 議 員 名         | 草場 公晴                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 研 修 項 目           | 都市自治体の改革について                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 当該研修への<br>参加動機・目的 | <ul style="list-style-type: none"><li>・地方都市に共通する人口減少・財政課題への示唆が得られるため</li><li>・東京都・大阪などの実践的な改革事例を学べるため</li><li>・今後の自治体運営において「経営視点」が不可欠であると考えたため</li></ul> 本講義は、都市自治体を「行政組織」ではなく「経営体」として捉え、人口減少・都市間競争・財政制約の中で、持続的に発展するための改革の考え方を学ぶことを目的。                                                             |
| 説 明 者             | ZEN 大学教授/副学長、慶応義塾大学名誉教授 上山 信一                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 説 明 内 容           | <p>① 都市の本質</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・都市は人材・産業が集積する「競争主体」</li><li>・一度形成されると変化しにくく、常に成長戦略が求められる</li></ul> 都市は「選ばれる存在」であり続ける必要がある <p>② 都市戦略の転換</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・従来：企業誘致</li><li>・インフラ中心</li><li>・現在：人材（タレント）</li><li>・QOL 重視</li></ul> 「何をやるか」より「誰がやるか」が重要 |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | <p>③ 東京都の改革</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・しごと改革（業務・働き方）</li> <li>・見える化改革（情報公開・評価）</li> <li>・仕組み改革（制度・組織）</li> </ul> <p>一律削減ではなく「メリハリ投資」とボトムアップ型改革</p> <p>④ 大阪の改革</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・行政改革＋都市投資（インフラ・教育）</li> <li>・外郭団体削減、民営化、財政再建</li> </ul> <p>「削減」と「成長投資」の両立が成果を生む</p> <p>⑤ 自治体改革の本質</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自治体はサービス提供機関ではなく経営主体</li> <li>・改革は「削減」から「再構築」へ</li> </ul> <p>脱・昭和型行革（削る改革）</p>                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>研修の成果</p> | <p>本講義を通じて最も重要だと感じたのは、自治体はもはや「行政サービスの提供主体」ではなく、「都市間競争の中で選ばれる経営主体」であるという点である。従来の自治体運営は、公平性の確保、既存制度の維持、コスト削減が中心であったが、これだけでは人口減少時代において都市は衰退していく。</p> <p>特に印象的だったのは、大阪の事例における「削減（行革）と投資（成長戦略）の両立」である。</p> <p>単なる人件費削減や外郭団体整理だけでなく、インフラ投資、教育・子育てへの重点配分を同時に行ったことで、都市としての競争力を回復している点は非常に示唆的である。</p> <p>また、東京都の事例からは、「見える化（情報公開）」によって組織を動かすという手法が有効であると感じた。</p> <p>単なるトップダウンではなく、現場主体の改革を促す仕組みづくりが重要である。</p> <p>さらに、本講義で強調されていた「誰がやるか（人材・プレイヤー）」という視点は、自治体運営において極めて本質的である。</p> <p>計画や戦略だけでは地域は変わらず、挑戦する人材、外からの視点（よそ者）、実行力のある主体が揃って初めて変化が生まれる。</p> <p>これは行政だけでなく、地域・民間・市民を巻き込んだ「共創型のまちづくり」の必要性を示していると感じた。</p> <p>今後の自治体に求められるのは、削減中心の行革からの脱却、都市としての価値を高める投資判断、人材とプレイヤーを活かす仕組みづくりであり、「市役所改革」から「都市経営改革」への転換が不可欠であると強く認識した。</p> |

## 研 修 報 告 書

令和 8 年 1 月 30 日

会 派 名 日本維新の会  
代 表 者 草場 公晴 様

会 派 名 日本維新の会  
報 告 者 草場 公晴

政務活動のため研修会に参加したので、その概要を報告いたします。

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 期 日               | 令和 8 年 1 月 26 日（水）～令和 8 年 1 月 27 日（木）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 開 催 地             | 東京都 渋谷区千駄ヶ谷 5-31-11 一般社団法人 日本経営協会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 参 加 議 員 名         | 草場 公晴                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 研 修 項 目           | 議会基本条例の再構築と実務戦略<br>～ポストコロナ・DX 時代の課題と挑戦～                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 当該研修への<br>参加動機・目的 | <p>議会基本条例は全国で広がっている一方、制定後に十分機能していない、あるいは見直しが行われていない議会も多く、形骸化が課題となっている。議会基本条例の登場から約 20 年が経過した今、その効果検証と再構築が求められている。</p> <p>本市においても、議会のチェック機能、政策形成機能、住民参加の在り方、議会事務局の支援体制などに課題があり、今後の議会改革に生かせる実践的知見を得る必要があると考え、本講義を選定した。</p> <p>本講義は、ポストコロナ・DX 時代における議会の役割を再整理し、議会基本条例を通じて議会機能の強化と実効性ある運営の在り方を学ぶことを目的とする。特に、条例の制定にとどまらず、運用・評価・見直しを通じて、政策形成機能と監視機能を実務レベルで高める視点を習得すること。</p> |
| 説 明 者             | 自治体議会研究所 代表<br>議会事務局研究会共同代表 高沖 秀宣 氏                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 説 明 内 容           | <p>講義では、議会基本条例は単なる理念条例ではなく、議会運営の基本原則を定める「議会運営の最高規範」として位置付けられることが示された。二元代表制のもとで、議会は首長と対等に政策形成、監視、評価を担う存在であり、単なる追認機関ではなく、審議・討議を通じて意思決定する議事機関としての役割を果たすべきであるとされた。</p>                                                                                                                                                                                                    |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p>初期の先進事例として北海道栗山町、三重県議会、伊賀市議会などが紹介され、議会報告会の実施、議員の賛否公表、反問権の導入、一問一答方式、政策討論会の開催、説明責任の徹底などが議会改革の柱として示された。一方で、全国的には制定済み自治体が増えているものの、「作っただけで終わっている」「10年以上見直しが無い」といった例も多く、講義ではこれを「寝たきり議会」「居眠り議会」と表現し、強い問題提起がなされた。</p> <p>そのうえで、今後の再構築の方向として、条例を実効性あるものにするためには、定期的な評価と見直しの制度化、議員間討議や政策討論の強化、議決責任と説明責任の明確化、議決事件の拡大、附属機関や調査機関の設置、専門的知見の活用、議会事務局の政策支援機能の強化が必要であるとされた。さらに、住民参加の仕組みとして議会モニターや議会サポーター、主権者教育の推進、政治倫理・ハラスメント対策、災害時や感染症拡大時における議会機能の維持、オンライン対応、通年議会、多様性への配慮など、現代的課題に対応する制度設計の重要性も示された。</p>                                                                                                                                                               |
| 研修の成果 | <p>本講義を通じて最も強く感じたのは、議会基本条例は「作ること」が目的ではなく、「機能させること」に価値があるという点である。条例を制定しても、実際に運用されず、見直しも行われなければ、議会改革は形だけで終わってしまう。議会改革の本質は制度そのものよりも、制度を動かす運用と意識にあると感じた。</p> <p>特に印象的だったのは、議会は追認機関ではなく、政策形成と政策競争の主体であるべきだという考え方である。そのためには、議員個人の力量だけでなく、議会全体としての「議会力」を高めることが不可欠であり、議員間討議、政策討論会、会派間調整、外部知見の活用などを通じて、組織として意思形成する力を強化しなければならないと感じた。</p> <p>また、議会事務局の強化や専門人材の活用、第三者評価の導入、住民参加の仕組みづくりは、今後の議会改革において極めて重要である。議会が執行部に依存せず、自ら調査し、立案し、説明する力を備えることが、市民から信頼される議会につながると考える。</p> <p>本市においても、議会基本条例の定期的見直し、政策討論の制度化、議会事務局の政策支援機能強化、議会 BCP や DX 活用の推進、住民参加や主権者教育の充実など、具体的な改革を段階的に進める必要がある。結論として、議会基本条例の再構築とは、単なる条文改正ではなく、議会の在り方そのものを問い直し、議会を実際に機能させる仕組みへと再設計することだと強く認識した。</p> |